DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

United Nations Development Programme

Country: MADAGASCAR

Initiation Plan

Project Title:	**LUTTE CONTRE LA POLLUTION URBAINE**
Expected UNSDCF/CPD Outcome(s):	Les populations d'aujourd'hui et de demain, en particulier les personnes les plus vulnérables et les femmes, bénéficient de meilleures conditions de vie et d'une résilience renforcée face aux risques et aux changements climatiques, et elles œuvrent avec les principaux acteurs étatiques et non étatiques pour développer et mettre en œuvre une gestion durable, inclusive et sensible aux risques des ressources et des écosystèmes naturels.
Expected CPD Output(s):	Produit 3.1 : Les cadres légaux, stratégiques et intersectoriels et les capacités des principaux acteurs sont renforcés à tous les niveaux, ce qui améliore la gestion durable des ressources naturelles, l'adaptation aux changements climatiques et l'atténuation de ses effets et la mobilisation des ressources. Produit 3.2 : Les exploitants agricoles, les ménages, les communautés et les industries locales sont en mesure d'appliquer des pratiques écoresponsables et des techniques de production sans incidence sur le climat, pour des moyens de subsistance durables. Produit 2.3 : L'écosystème entrepreneurial est attractif, résilient et renforcé de sorte à créer des emplois verts et bleus et des revenus durables.
Initiation Plan Start/End Dates:	01 mars 2024 au 31 août 2025
Implementing Partner:	PNUD
Parties Responsables:	MEAH, MEDD, MIC, MDAT, BNCCREDD+, Communes, Secteur Privé, ONG

DS DS

DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

Brève Description

Madagascar, avec ses 28 millions d'habitants, observe aujourd'hui une croissance démographique rapide de 2,4%/an (source : RGPH-3). Par conséquent, avec l'industrialisation et des habitudes de consommation plus polluantes, une quantité de déchets plus importante est générée ; et deux agglomérations (Antananarivo et Fianarantsoa) sont débordées par la situation. Malgré les efforts déployés par les parties prenantes, l'absence de gestion adéquate des déchets est à la base d'un réel problème d'inondations urbaines liées à l'obstruction des égouts et du système d'assainissement, la pollution de l'environnement en général, et la dégradation du sol en particulier, ce qui affecte la productivité agricole dans la zone périurbaine, la santé de la population et l'augmentation de l'émission de gaz à effet de serre. C'est ainsi que la gestion des déchets est devenue une priorité pour ces deux grandes villes, ce qui fait l'objet de ce projet intitulé ***« Lutte contre la pollution urbaine ».***

Ce projet a pour but de réduire les impacts environnementaux, climatiques et sanitaires de la pollution urbaine causée par les déchets. Il a pour objectif de réduire la pollution de l'environnement urbain due à la prolifération et à l'accumulation des déchets solides ménagers et industriels, y compris les déchets plastiques. De ce fait, le projet cherche à (i) Renforcer les parties prenantes et les acteurs pour mieux gérer les déchets générés par les activités humaines, industrielles et économiques de deux grandes villes (Communes Urbaines) d'intervention ; (ii) Développer et opérationnaliser un système de gestion efficace et innovante des déchets, impliquant les acteurs (les autorités, les ménages, la société civile, le secteur privé …) ; et (iii) Créer des opportunités d'emplois et de revenus pour les jeunes, les femmes et les personnes vulnérables, par le biais de la valorisation et le recyclage des déchets

Le projet bénéficiera particulièrement les 1,5 millions d'habitants des 2 villes d'intervention, les jeunes/femmes/ménages en situation de vulnérabilité, les entreprises et les sociétés privées.

Le Plan d'Initiation du Projet vise à développer le projet complet et à commencer la mise en œuvre de certaines activités faisables du projet. Sa mise en œuvre durera 18 mois.

Programme Period: CPD 2024 - 2028

Quantum Project Number: _____

Quantum Output ID: _____

Gender Marker: GEN-2

Total resources required **574 072 USD**
mars- décembre 2024 = 255 174 USD
janvier- août 2025 = 318 899 USD

Total allocated resources: _____

- Regular **574 072 USD**
- Other:
  - Donor _____
  - Donor _____
  - Government _____

Unfunded budget: _____

In-kind Contributions _____

Agreed by UNDP : Jean-François DUBUISSON, Représentant Résident Adjoint

DocuSigned by:
3472A1E84FD3471...

22-Apr-2024

DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

I. PURPOSE AND EXPECTED OUTPUT

1.1. Contexte et justificatifs du projet

Plusieurs villes de Madagascar sont confrontées à des problèmes de gestion de déchet. Avec la croissance démographique et l'urbanisation, il devient de plus en plus difficile de gérer les déchets solides ménagers, des marchés, des industries entre autres. Antananarivo, la capitale de Madagascar, et Fianarantsoa, sa troisième ville, sont parmi ces villes qui sont confrontées à un défi environnemental majeur : la pollution. Cette problématique, aux multiples sources et aux lourdes conséquences, affecte la santé des populations, dégrade l'environnement et freine le développement urbain. Une des principales sources de la pollution est les déchets solides. D'une part, Antananarivo est encaissée dans ses collines et en proie à une croissance urbaine galopante, croule sous ses déchets. Environ 2,5 millions de m^3 de déchets sont stockés dans la décharge d'Andralanitra, à 10Km du centre-ville, seule décharge de la commune depuis l'année 1956. Des centaines de ménages riverains de la décharge y survivent dans l'exploitation de ces déchets en récupérant des objets à revendre ou en produisant du terreau mais aucun traitement des déchets ne se fait depuis. Pourtant, 1500m^3/jour de déchets sur 2000 m^3/jour générés dans les maisons, bureaux, commerces, marchés, restaurants, etc. sont collectés et transportés vers cette décharge de 18Ha. Le reste fait l'objet d'incinération sauvage ou dans la plupart des cas s'accumulent dans les rues. Les décharges sauvages créent un environnement insalubre, propice aux maladies et aux nuisibles. La commune urbaine d'Antananarivo, en 2022 a signé un contrat de partenariat avec la société française APIS, pour une durée de 5ans qui va assurer le traitement en partie des déchets solides (organique) en biogaz et engrais, pour le moment, l'intervention de cette entreprise reste dans les diagnostics.

D'autre part, la ville de Fianarantsoa a connu une croissance démographique importante ces dernières années, notamment montrée par l'expansion urbaine anarchique vers des zones périphériques non équipées en infrastructures de gestion de déchets. De plus, les matériels de collecte de la commune ne sont pas suffisants pour recevoir et transporter les déchets quotidiens. De ce fait, les déchets ménagers sont sujets à des incinérations sauvages ou déposés dans la nature. Il est estimé que seulement 30% des déchets sont traités par une entreprise locale en 2020. Alors que 100 tonnes de déchets par jour sont générées en moyenne, 25 à 30 tonnes seulement sont quotidiennement collectés. Par ailleurs, les rejets des usines, conjugués à l'utilisation de bois de chauffage et de charbon de bois, contribuent à une dégradation significative de la qualité de l'air. La pollution de l'eau n'est pas en reste, les rivières et les nappes phréatiques étant menacées par les effluents industriels et les rejets domestiques non traités.

La pollution à Antananarivo et Fianarantsoa n'est pas uniquement une question d'esthétique urbaine. Elle affecte la santé des populations, en particulier les enfants et les personnes vulnérables, augmentant les risques de maladies respiratoires, cardiaques et infectieuses. L'environnement n'est pas épargné, avec des sols contaminés, une biodiversité en danger et une eau impropre à la consommation. La pollution entrave également le développement économique, nuisant au tourisme et à l'attractivité des villes.

Néanmoins, Madagascar dispose quelques instruments juridiques et politiques en vigueur et qui sont sensés soutenir les efforts dans la gestion efficace de déchets, entre autres :

- La Loi n° 99-021 du 19 août 1999 sur la politique de gestion et de contrôle des pollutions industrielles : Cette loi définit les principes généraux de la gestion des déchets industriels, y compris leur classification, leur stockage, leur transport et leur traitement.
- La Loi n° 95-035 du 3 octobre 1995 fixant les redevances pour l'assainissement urbain : Cette loi fixe les redevances que les usagers doivent payer pour le service de collecte et de traitement des déchets ménagers.
- La Loi n° 94-007 du 21 mars 1994 relative aux pouvoirs, compétences et ressources des Collectivités Territoriales Décentralisées : Cette loi confère aux communes la responsabilité de la gestion des déchets ménagers sur leur territoire.
- Le Décret n° 63-192 du 27 mars 1963 fixant le code de l'urbanisme et de l'habitat : Ce décret prévoit des dispositions relatives à la gestion des déchets ménagers, notamment l'obligation pour les propriétaires de terrains de les maintenir propres et de ne pas y déposer de déchets.
- Le Décret n° 2017-010 du 03 Janvier 2017 : Ce décret interdit l'importation, la production, la commercialisation, la distribution, la constitution de stock et l'utilisation des

DS MC

DS

DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

sachets et des sacs en plastique sur le territoire national. Exceptionnellement, les sacs en plastique d'une épaisseur supérieure à 50 microns et sachets en plastique biodégradables et compostables sont autorisés
- La Politique Nationale de Gestion des Déchets (PNGD) : adoptée en 2010, elle vise à mettre en place un système de gestion durable des déchets à Madagascar
- La Politique Nationale de Gestion des Déchets Solides à Madagascar (2018): Ce document définit les orientations stratégiques pour la gestion des déchets solides à Madagascar.
- La stratégie nationale de l'Assainissement (2013-2018)
- Le Plan national de gestion des déchets solides (2019-2023): Ce plan d'action est une déclinaison de la politique nationale en objectifs et actions concrètes.
- Le Plan National de Gestion des Déchets Ménagers (PNGD-M) : en cours d'élaboration, il vise à améliorer la gestion des déchets ménagers dans les villes.

Spécifiquement à la ville d'Antananarivo, il existe des arrêtés relatifs aux déchets ménagers :
- L'Arrêté n° 826-CUA/DS/CAB : Cet arrêté municipal de la ville d'Antananarivo fixe les règles relatives à la collecte et au transport des déchets ménagers.
- L'Arrêté n° 002-CUA/DS/CAB : Cet arrêté municipal de la ville d'Antananarivo fixe les redevances que les usagers doivent payer pour le service de collecte et de traitement des déchets ménagers

Malgré tout, l'application de ces cadres politiques et règlementaires reste faible. Il est ainsi crucial de développer et mettre en œuvre des solutions durables et concertées, impliquant les secteurs concernés, les autorités, les industries et secteurs privés, les organisations non gouvernementales et la population. Des initiatives telles que l'amélioration de la gestion des déchets peut contribuer à inverser la tendance et à offrir aux habitants un environnement plus sain et plus propice à l'épanouissement tout en créant une source d'emplois et d'activités génératrices de revenus ce qui fait l'objet du « **Projet de lutte contre la pollution urbaine ».**

Les défis à relever par le projet consistent à la mise en conformité de la gestion des déchets avec le cadre réglementaire et les conventions ratifiées par Madagascar ; à l'adoption par les industries, les ménages et toutes la population urbaine des comportements et pratiques éco-responsables de réduction des déchets et de lutte contre leur prolifération ; à la valorisation des déchets pour créer des opportunités d'emplois et de revenus pour les jeunes, les femmes et les groupes vulnérables.

1.2. Justificatifs de la nécessité d'un Plan d'initiation de Projet

Le Plan d'Initiation de Projet est une phase préalable à la mise en œuvre du projet au complet. Son utilité s'explique, premièrement, par le fait qu'on a besoin de collecter des données complémentaires et de mener des études de faisabilité technique et organisationnelle approfondies pour pouvoir proposer des solutions /modèles de gestion efficaces et adaptés à chaque ville d'intervention. Deuxièmement, compte tenu de la complexité de la problématique à adresser (la pollution qui touche nombreux secteurs : environnement, santé, climat, économique…), les réponses proposées seront d'envergure ; et la mise en œuvre complète du projet nécessiterait des moyens conséquents. Ainsi, le montage du projet détaillé, le développement de partenariat et la négociation de financement/cofinancement constituent la phase préalable justifiant ce Plan d'Initiation de Projet.

Pour une durée de 18 mois, le Plan d'Initiation a comme résultats attendus :
- Résultat attendu 1 : Un projet visant la réduction de la pollution de l'environnement urbain due à la prolifération et à l'accumulation des déchets solides ménagers et industriels, y compris les déchets plastiques et en verre, est élaboré pour faire l'objet d'un fort engagement des acteurs/parties prenantes et d'une mobilisation des ressources.
- Résultat attendu 2 : Le cadre politique national et territorial et les dispositifs soutenant la gestion efficace des déchets et la prévention de la pollution urbaine sont renforcés.
- Résultat attendu 3 : Une filière inclusive de valorisation des déchets est développée pour chaque Commune Urbaine d'intervention.

Sur le plan national, le PIP va appuyer le MEAH dans la mise à jour de la Stratégie Nationale de l'Assainissement. A noter que l'ancienne stratégie était pour la période de 2013-2018. Au niveau territorial, le PIP va cibler 2 grandes villes concernées par le problème de pollution par les déchets solides, à savoir Antananarivo et Fianarantsoa, et sera orienté vers les filières inclusives de

DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

valorisation des déchets. Compte tenu des consultations préalables menées et de l'évaluation des besoins réels d'une part, et de la recherche de la synergie et de la complémentarité avec les initiatives en cours d'autre part, les activités à initier dans le cadre du PIP seront focalisées sur le recyclage des déchets en plastique et en verre pour la ville d'Antananarivo, et sur la valorisation et la transformation des déchets organiques (biodéchets) pour la ville de Fianarantsoa.

II. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

Pour une période ne dépassant pas 18 mois, le PIP sera mis en œuvre par le PNUD, sous la modalité DIM, et en étroite collaboration avec les Ministères sectoriels concernés et leurs STD (MEDD, MEAH, MEDD, MIC, MDAT, BNCCREDD+) ainsi qu'avec les CTD (Régions et Communes), le Secteur Privé, les ONG et les PTF qui œuvrent dans le même domaine.

Le PIP sera mis en œuvre par une équipe multidisciplinaire qui se charge du développement du projet complet et de la mise en œuvre des activités qu'on doit déjà commencer comme planifiées dans le Work Plan (section IV). Cette équipe restreinte sera composée de :

- Des staffs de supervision et de coordination des PIP : ils travaillent pour tous les PIP de la PS4 ;
- Des staffs techniques transversaux pour la mise en œuvre de tous les PIP de la PS4 ;
- Des staffs d'appui administratif, financier et logistique, transversaux pour la mise en œuvre de tous les PIP de la PS4 ;
- Des staffs et des consultants spécifiques au PIP « Lutte contre la pollution urbaine ».

Postes	Duty Station	Attributions aux PIP
1. Des staffs de supervision et de coordination des PIP		
Le Team Leader Environnement & Lutte contre la Pauvreté	Antananarivo	Manager de la PS 4 : - Appui conseil stratégique - Organisation et encadrement de l'équipe - Mobilisation des ressources - Suivi du progrès vers les résultats et orientations
Le Chargé de Programme Environnement	Antananarivo	Coordonnateur des 3 PIP de la PS4 : - Gestion des PIP - Assurance qualité
2. Des staffs techniques transversaux pour la mise en œuvre des 3 PIP de la PS4		
Le Conseiller en Environnement	Antananarivo	- Apporter les orientations thématiques et les expertises techniques dans la conduite des études, des analyses, et dans la mise en œuvre des activités dans le PIP - Contribuer activement dans la rédaction des ProDoc des projets complets - Analyser les opportunités de financement et faciliter les négociations avec les bailleurs potentiels - Elaborer une stratégie de mobilisation des ressources pour le financement des projets complets développés
Le Coordonnateur Grand Sud	Ambovombe	- Apporter des appuis stratégiques et contribuer à la gestion du partenariat pour les PIP
Le Spécialiste Genre	Antananarivo	- Appuyer la conduite des études sensibles au genre pour chaque PIP - Intégrer la dimension genre dans les projets complets issus des 3 PIP - Développer et renseigner les indicateurs de genre - Contribuer à la rédaction des ProDoc des projets complets
Deux Ingénieurs Responsables en Infrastructures	Antananarivo et Ambovombe	- Assurer la mise en œuvre et le suivi des travaux d'infrastructures pour les activités résiduelles - Mener les études de faisabilité des nouvelles infrastructures pour les projets complets à développer
Un juriste environnementaliste en appui à la gouvernance environnementale	Antananarivo	- Conduire les études juridiques, l'analyser des cadres politiques et institutionnels nécessaires au montage des 3 projets complets, identifier le gap et formuler les pistes d'intervention sur les thématiques - Formuler les interventions pertinentes dans le domaine juridique, politique et institutionnel sur les thématiques adressées

DS DS

DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

Postes	Duty Station	Attributions aux PIP
		- Contribuer activement dans la rédaction des ProDoc des projets complets - Réaliser les activités résiduelles relatives à la gouvernance environnementale
Un Analyste en Sauvegarde Environnementale et Sociale	Antananarivo	- Conduire les études des impacts et des risques environnementaux et sociaux des actions dans les PIP, et développer/mettre en oeuvre/suivre les plans d'atténuation - Contribuer à la l'identification des interventions et à la formulation des projets tenant compte de la sauvegarde environnementale et sociale. - Elaborer et renseigner les indicateurs de sauvegarde sociale et environnementale des PIP et des projets complets - Contribuer activement dans la rédaction des ProDoc des projets complets - Appuyer les autres projets/PS dans la conduite des SESP
Un Analyste en base de données et SIG	Antananarivo ou Toliara	- Mettre en place et gérer les bases de données (PF3 et PS4) - Alimenter les réflexions, les études et les formulations des PIP sur la base des données collectées, traitées et analysées - Produire des cartes selon les besoins (ciblage des sites d'intervention, réalisation, reporting) - Structurer les indicateurs des PIP et des projets de la PS4 - Collecter les baseline des indicateurs, et réaliser la mise à jour - Assurer le bon remplissage des informations des projets sur Quantum selon le standard du PNUD (Prodoc, rapports périodiques, risques ...) en collaboration avec le Coordonnateur du PIP et les Points focaux thématiques des PIP - Réaliser les activités résiduelles relatives à la gestion des bases de données et SIG
Un Analyste en Communication et gestion des connaissances	Antananarivo	- Appuyer la mobilisation des ressources (pour le financement des projets) à travers des stratégies de communication et des outils bien adaptés et la contribution à la rédaction des ProDoc des projets complets - Développer la stratégie et le plan de communication et de gestion des connaissances des projets de la PS4 - Réaliser les activités de communication et de gestion des connaissances dans le cadre des PIP et de la PS4 - Appuyer dans la diffusion et l'utilisation des enseignements tirés du PF3 pour le développement des nouveaux projets de la PS4 - Appuyer dans la gestion des connaissances, la codification et la dissémination des leçons apprises de la mise en œuvre des projets pour une gestion adaptive et une mise en œuvre et coordination des projets plus efficace - Réaliser les activités résiduelles relatives à la communication, gestion des connaissances ...
3. Des staffs d'appui administratif, financier et logistique, transversaux pour la mise en œuvre des 3 PIP de la PS4		
L'Associée au Programme	Antananarivo	- Accompagnement administratif et financier - Assurance qualité
Deux Assistants Administratifs et Financiers (AAF)	Antananarivo	- Gestion financière, administrative et logistique des 3 PIP (cf TDR standards des AAF) - Appui dans la budgétisation - Réaliser des activités résiduelles
6 chauffeurs	2 à Antananarivo 1 à Toliara 1 à Ambovombe 2 à Fort-Dauphin	- Conduire le personnel, les consultants et/ou les visiteurs autorisés pour les besoins du service ; - S'occuper de la gestion du véhicule selon les standards du PNUD (cf TDR standard des chauffeurs)
4. Des staffs et consultants spécifiques au PIP « Lutte contre la pollution urbaine »		
Point focal thématique en "Lutte contre la pollution urbaine"	Antananarivo	- Conduire les études et les analyses dans le domaine de la lutte contre la pollution urbaine tenant compte l'aspect protection de l'environnement, transformation, et recyclage des déchets - Travailler avec les consultants temporaires qui viennent en appui au projet - Rédiger le ProDoc du projet complet (avec l'appui des équipes transversales, de l'équipe du PIP, et des consultants) - Appuyer le Coordonnateur PIP dans la planification, la gestion de la mise en œuvre des activités et des ressources et le reporting du PIP Pollution - Réaliser des activités résiduelles

DS DS

DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

Postes	Duty Station	Attributions aux PIP
Un Analyste en Chaines de valeur/économie circulaire (déchets)	Antananarivo	- Participer à la conception et à la mise en œuvre des études - Assurer l'interface avec les acteurs autour des déchets et la socio-organisation des bénéficiaires/cibles des projets - Concevoir le modèle de l'économie circulaire autour des déchets, adapté aux cibles et au contexte - Contribuer à la rédaction du PIP - Contribuer à la mobilisation des ressources -
Un Consultant National en gestion des déchets plastiques et en verres	Home-based	- Conduire les études et les analyses dans le domaine de la gestion des déchets plastiques, et en verre pour constituer les données nécessaires à la rédaction du projet complet - Contribuer à la rédaction du ProDoc du projet complet Pollution - Analyser les opportunités de financement et faciliter les négociations avec les bailleurs potentiels - Développer le partenariat avec le secteur privé (élaborer le modèle) - Elaborer une stratégie de mobilisation des ressources pour le financement du projet complet Pollution
Un Consultant National en gestion des déchets organiques	Home-based	- Conduire les études et les analyses dans le domaine de la gestion des déchets organiques pour constituer les données nécessaires à la rédaction du projet complet - Contribuer à la rédaction du ProDoc du projet complet Pollution - Analyser les opportunités de financement et faciliter les négociations avec les bailleurs potentiels - Développer le partenariat avec le secteur privé (élaborer le modèle) - Elaborer une stratégie de mobilisation des ressources pour le financement du projet complet Pollution

Une fois que le projet complet soit élaboré, et que le fonds pour la mise en œuvre soit mobilisé, l'Unité de Gestion du Projet (UGP) sera mise en place. Les 'duty stations' de staffs de l'UGP seront déterminés durant l'étude de faisabilité et le montage du projet complet.

III. MONITORING

Les actions définies dans le Plan d'Initiation contribuent à la mise en œuvre du CPD 2024-2028 du PNUD, en particulier l'atteinte des indicateurs suivants :

- Indicateur 3.2.3 : Nombre de nouveaux projets industriels locaux mis en œuvre pour réduire la pollution.
- Indicateur 3.2.2 : Nombre de nouvelles organisations communautaires appliquant les bonnes pratiques environnementales
- Indicateur 2.3.3 : Nombre d'emplois décents créés dans les secteurs économiques bleus et verts.
- Indicateur 3.1.2 : Nombre de nouveaux a) organes publics, b) acteurs privés et c) organisations non gouvernementales, déployant des instruments et des stratégies à la croisée de la protection de l'environnement, de la lutte contre les changements climatiques et de la réduction des risques de catastrophe.
- Indicateur 3.2.1 (cadre intégré 4.1.1) : Nombre de nouveaux ménages et de nouvelles communautés bénéficiant directement d'initiatives visant à protéger la nature et à promouvoir l'utilisation durable des ressources
- Indicateur 3.3.1 (cadre intégré 3.1.1) : Nombre de nouvelles stratégies et de nouveaux plans de développement tenant compte des risques

Le mécanisme de suivi respectera le standard de gestion du PNUD dont l'objectif est de veiller à une utilisation efficace des ressources ainsi qu'à la redevabilité, la transparence et l'intégrité.

Le PNUD qui est le partenaire de mise en œuvre, présentera des rapports de progrès trimestriels sur les réalisations et les résultats du projet, les risques, les problèmes rencontrés lors de l'exécution du projet ainsi que l'utilisation des ressources comme il en a été convenu dans le PTA, conformément aux procédures et dispositions du PNUD en la matière.

DS DS

DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

Par trimestre:

- Une évaluation de la qualité enregistrera les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats clés, basée sur les critères de qualité et les méthodes consignées dans le tableau de gestion de la qualité ;
- Un journal des risques fondé sur une analyse initiale des risques (voir journal des risques en annexe) sera mis à jour dans Quantum en fonction des facteurs de l'environnement externe qui pourraient affecter la réalisation du projet ;
- Un rapport trimestriel d'avancement fondé sur les informations susmentionnées enregistrées dans Quantum sera soumis par le responsable du plan d'initiation au Comité de projet par le biais de l'assurance projet. Ce rapport suivra le format de rapport standard disponible dans l'Executive Snapshot ;
- Un journal des leçons apprises est activé et régulièrement mis à jour pour assurer l'apprentissage et l'adaptation continus au sein de l'organisation et faciliter la préparation du rapport sur les enseignements à la fin du projet ;
- Un plan de suivi du calendrier est activé dans Quantum et mis à jour afin de suivre les actions/événements clés en matière de gestion.

Par an:

Le Plan d'Initiation durera 18 mois à compter de mars 2024. Pour la fin de 2024, un rapport annuel sera rédigé par le responsable du plan d'initiation et transmis au Comité de projet. Le rapport d'examen annuel devra au minimum contenir le format type du rapport trimestriel d'activité dans Quantum, couvrant toute l'année, ainsi que des informations à jour sur chacun des éléments mentionnés du rapport trimestriel ainsi qu'une synthèse des résultats obtenus par rapport aux cibles prédéfinies au niveau des produits.

A la fin du Plan d'Initiation, un rapport final sera établi pour mettre en exergue les résultats, les bonnes pratiques et leçons apprises et les opportunités de mise à l'échelle du plan d'initiation.

DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

IV. WORK PLAN

Période : 01 mars 2024 au 31 août 2025 (18 mois)

EXPECTED OUTPUTS *And baseline, indicators including annual targets*	PLANNED ACTIVITIES *List activity results and associated actions*	TIMEFRAME						RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6		Funding Source	Budget account	Budget Description	Amount 2024 (mars-dec)	Amount 2025 (janv-août)
Output 1 : Un projet visant la réduction de la pollution de l'environnement urbain due à la prolifération et à l'accumulation des déchets solides ménagers et industriels, y compris les déchets plastiques et en verre, est élaboré pour faire l'objet d'un fort engagement des acteurs/parties prenantes et d'une mobilisation des ressources. ***Indicator 1.1:*** *Disponibilité d'un document de projet approuvé par les acteurs et soumis aux PTF potentiels* *Baseline : Non* *Target : Oui* *Related CP outcome: N°4*	**Activity Result 1.1 : Lancement du Plan d'Initiation** *Action 1.1.1 : Prendre contact avec le MEAH, les gouverneurs des régions concernées, et les Maires des Communes proposées pour l'intervention* *Action 1.1.2 : Organiser les consultations préalables des parties prenantes (MEAH, MEDD, MDAT, Régions Communes, ONG, sociétés privés, PTF...)*							PNUD, MEAH, Communes	TRAC 1	71300	Local consultant	2 000	
										71600	Travel	5 000	
										75700	Workshop	8000	
	Activity Result 1.2 : Analyse approfondie de la situation autour de la pollution de l'environnement urbain par les déchets et de leur gestion (contexte national, contexte des 2 villes d'intervention – Antananarivo & Fianarantsoa) *Action 1.2.1 : Recruter 2 consultants)* *Action 1.2.2 : Affiner l'état des lieux de la pollution urbaine et de la gestion des déchets dans les villes sélectionnées, et identifier les gap/besoins* *Action 1.2.3 : Conduire une analyse des documents politiques et des textes règlementaires relatifs ou liés à la prévention de la production et à la gestion des déchets, et identifier les gap/besoins* *Action 1.2.4 : Produire un document d'études approfondies*							PNUD, MEAH, MEDD, Communes	TRAC 1	71300	Local consultant	4000	
										71600	Travel	2000	
										75700	Workshop	5000	
	Activity Result 1.3 : Formulation des réponses/ solutions proposées *Action 1.3.1: Identifier les interventions d'amélioration du cadre politique /institutionnel et de mise en place de système(s) de gestion efficace et innovant des déchets* *Action 1.3.2 : Conduire les études de faisabilité, y compris l'EIES, l'étude genre et la mobilisation des ressources* *Action 1.3.3 : Formuler le projet détaillé (Prodoc)*							PNUD, MEAH, MEDD	TRAC 1	71300	Local consultant	5000	
										71600	Travel	1500	
										75700	Workshop	3500	
	Activity Result 1.4 : Validation du projet détaillé de réduction de la pollution de l'environnement urbain, par les parties prenantes *Action 1.4.1 : Organiser un atelier de validation* *Action 1.4.2 : Finaliser le Prodoc détaillé*							PNUD, MEAH, MEDD	TRAC 1	71300	Local consultant	1000	
										71600	Travel	4000	
										75700	Workshop	8000	
	Activity Result 1.5 : Mobilisation des ressources							PNUD, MEAH, MEDD	TRAC 1	74200	Communication		10 000

DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

EXPECTED OUTPUTS *And baseline, indicators including annual targets*	**PLANNED ACTIVITIES** *List activity results and associated actions*	**TIMEFRAME**						**RESPONSIBLE PARTY**	**PLANNED BUDGET**				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6		Funding Source	Budget account	Budget Description	Amount 2024 (mars-dec)	Amount 2025 (janv-août)
	Action 1.5.1 : Soumettre le projet aux bailleurs identifiés *Action 1.5.2 : Etablir la convention de financement et les autres dispositifs administratifs requis*												
Sous-Total Output 1												**49 000**	**10 000**
Output 2 : Le cadre politique national et territorial et les dispositifs soutenant la gestion efficace des déchets et la prévention de la pollution urbaine sont renforcés. ***Indicator 2.1:*** *Nombre de cadre politique national développé* *Baseline : 0* *Target : 1* *Related CP outcome: N°4*	**Activity Result 2.1** : **Appui à l'élaboration ou mise à jour du document cadre au niveau national sur l'assainissement** *Action 2.1.1 : Recruter un consultant pour appuyer le MEAH dans l'élaboration du document cadre sur l'assainissement* *Action 2.1.2 : Appuyer le processus de consultation, de plaidoyer, de validation et d'adoption du document cadre sur l'assainissement* *Action 2.1.3 : Appuyer la communication pour une large diffusion du document cadre sur l'assainissement* *Action 2.1.4 : Renforcer les capacités du MEAH, des départements sectoriels et des acteurs, y compris la société civile et le secteur privé, les CTD dans la mise en œuvre du document cadre*							PNUD, MEAH, MEDD	TRAC 1	71300	Local consultant	10000	
										71600	Travel	1500	4 000
										75700	Workshop	5000	8 500
										74200	Communication	2000	2 500
										72100	service companies	5000	5 000
Sous-Total Output 2												**23 500**	**20 000**
Output 3 : Une filière inclusive de valorisation des déchets est développée pour chaque Commune Urbaine d'intervention ***Indicator 3.1:*** *Nombre de filière de valorisation des déchets plastiques développée* *Baseline : 0* *Target: 1* ***Indicator 3.2:*** *Nombre de filière de valorisation des déchets organiques (biodéchets) développée* *Baseline: 0* *Target: 1* *Related CP outcome: n°3*	**Activity Result 3.1** : **Développement et expérimentation d'une filière de valorisation des déchets plastiques et en verre dans Commune Urbaine d'Antananarivo (phase pilote)** *<u>Pour 2024 :</u>* *Action 3.1.1 : Travailler avec une PME ou une ONG pour développer un système modernisé de collecte, de stockage, de traitement et de recyclage des déchets plastiques /en verre recyclables (en particulier les le Polyéthylène Téréphtalate (PET) et le le Polyéthylène Haute Densité (PEHD)* *<u>Pour 2025 :</u>* *Action 3.1.2 : Installer et équiper une unité pilote de recyclage des déchets plastiques/en verre gérée par la PME/ONG* *Action 3.1.3 : Introduire/transférer des technologies innovantes et écoresponsables de transformation des déchets plastiques / en verre (ex : broyage, micronisation, régénération des matières plastiques) pour produire des matières premières de la plasturgie (ex : paillettes, poudre, granulés…)* *Action 3.1.4 : Introduire/transférer des technologies innovantes et écoresponsables de recyclage des déchets plastiques / en verre (ex : fabrication de pavés autobloquants, de fibres, de sacs, de tuyaux, d'ustensiles en plastique …)*							PNUD, ONG, Secteur privé, MEAH, MIC, MEDD, DREDD	TRAC 1	72600	Grants	25000	
										72300	Material and goods	2000	5 000
										72100	service companies		10 000
										72200	Equipment		80 000
										71600	Travel	3000	
										74200	Communication		5 000

DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

EXPECTED OUTPUTS *And baseline, indicators including annual targets*	PLANNED ACTIVITIES *List activity results and associated actions*	TIMEFRAME						RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6		Funding Source	Budget account	Budget Description	Amount 2024 (mars-dec)	Amount 2025 (janv-août)
	Action 3.1.5 : Accompagner la PME/ONG dans la commercialisation des produits recyclés												
	Activity Result 3.2 : **Développement et expérimentation d'une filière de valorisation des déchets organiques /biodéchets (déchets alimentaires, déchets verts, boues urbaines, boues industrielles, déchets des industries agro-alimentaires, déchets agricoles…) dans Commune Urbaine de Fianarantsoa (phase pilote)** *<u>Pour 2024 :</u>* *Action 3.2.1 : Travailler avec une PME ou une ONG pour développer un système modernisé de collecte, de stockage, de traitement et de recyclage des déchets organiques/biodéchets* *<u>Pour 2025 :</u>* *Action 3.2.2 : Faciliter la convention entre la PME/ONG et la Commune de Fianarantsoa pour la mise en place d'une petite décharge publique contrôlée d'ordures, avec une station de transformation des biodéchets* *Action 3.2.3 : Appuyer la PME/ONG dans l'aménagement de la décharge, l'installation et l'équipement de la station de transformation des biodéchets* *Action 3.2.4 : Introduire des technologies innovantes et écoresponsables de transformation/valorisation des déchets organiques (charbon écologique, bioénergie, compostage…) et former la PME/ONG-* *Action 3.2.5 : Accompagner la PME/ONG dans la commercialisation des produits*							PNUD, ONG, Secteur privé, MEAH, MIC, MEDD, DREDD	TRAC 1	72600	Grants	25000	
										72300	Material and goods	2500	2 500
										72100	service companies		10 000
										72200	Equipment		80 000
										74200	Communication		5 000
										71600	Travel	5000	2 500
Sous-Total Output 3												**62 500**	**200 000**
Gestion du Plan d'Initiation	Ressources Humaines							PNUD	TRAC 1	67400	Salary and related costs–TA	14 554	19 406
										71400	Contractual Services - Individual	23 026	30 702
										71500	UNV	6 594	8 791
										71300	National consultant	26 000	
	Ressources matérielles							PNUD	TRAC 1	72300	Carburant	5 000	
										72500	Supplies	5 000	
										72800	IT equipment	10 000	

DocuSign Envelope ID: B8763B2E-7B67-4639-9D50-63271CD88D6A

EXPECTED OUTPUTS *And baseline, indicators including annual targets*	PLANNED ACTIVITIES *List activity results and associated actions*	TIMEFRAME						RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6		Funding Source	Budget account	Budget Description	Amount 2024 (mars-dec)	Amount 2025 (janv-août)
	Charges de fonctionnement (loyer, gardiennage, électricité, eau, communication…)							PNUD		72400	Communication	2 000	2 000
									TRAC 1	72100	Service companies	8 000	8 000
	Assurance qualité, suivi, reporting							PNUD	TRAC 1	71600	Travel	10 000	10 000
	Comité de Projet							PNUD	TRAC 1	75700	Workshop	10 000	10 000
Sous-Total gestion du Plan d'Initiation												**120 174**	**88 899**
DES								PNUD	TRAC 1				
TOTAL												**255 174**	**318 899**
GRAND TOTAL (18 mois)												**574 072**	

V. ANNEXE : ORGANIGRAMME- PIP PS4 « RENFORCER LA GESTION DURABLE, RESILIENTE ET INCLUSIVE DE L'ENVIRONNEMENT »

MANAGEMENT

Supervision et coordination de la mise en œuvre des 3 PIP :
- Team Leader Environnement & Lutte contre la pauvreté
- Chargé de Programme Environnement

Staffs techniques transversaux pour la mise en œuvre des 3 PIP :
- Conseiller Technique en Environnement
- Coordonnateur Grand Sud
- Spécialiste Genre
- 2 Ingénieurs Responsables en Infrastructures (VNU Spécialistes)
- Juriste environnementaliste en appui à la gouvernance environnementale (NPSA-8)
- Analyste en Sauvegarde Environnementale et Sociale (NPSA-8)
- Analyste en base de données et SIG (NPSA-8)
- Analyste en Communication et gestion des connaissances (NPSA-8)

Staffs d'appui administratif, financier et logistique, transversaux pour la mise en œuvre des 3 PIP :
- Associée au Programme : Accompagnement administratif et financier
- 2 Assistants Administratifs et Financiers (AAF) : 1 VNU jeune, 1 VNU Spécialiste
- 6 chauffeurs (NPSA-1/2):
  - 2 à Antananarivo
  - 1 à Toliara
  - 1 à Ambovombe
  - 2 à Fort-Dauphin

DS DS